

**Oponentský posudok**  
**k žiadosti doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. o vymenovanie za profesora**  
**v odbore habilitačného konania a inauguračného konania**  
**ekonomika a manažment podniku**

V zmysle vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor som bola listom dekana Ekonomickej fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici doc. Ing. Petra Krištofíka, Ph.D. zo dňa 3. decembra 2019 vymenovaná za oponentku a požiadaná o vypracovanie oponentského posudku k predloženej žiadosti o vymenovanie za profesora doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD., zamestnankyne Katedry ekonomiky, manažmentu a podnikania Drevárskej fakulty Technickej univerzity vo Zvolene v odbore habilitačného konania a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku.

Na základe uvedeného predkladám oponentský posudok.

V rámci vymenúvacieho konania uchádzačka predložila ako svoje najvýznamnejšie diela:

- článok v Ekonomickom časopise č. 9/60/2012 (ISSN 0013-3035): Finančný kontroling v teórii a praxi malých a stredných podnikov
- vedeckú monografiu (ISBN 978-80-228-2763-8): Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch – teória a prax (r. 2015)
- vysokoškolskú učebnicu (ISBN 978-80-228-3152-9): Finančné účtovníctvo a finančný kontroling (r. 2019),

ktoré sa venujú problematike kontrolingu a ktoré v plnej miere prezentujú poznatky a skúsenosti v pedagogickej činnosti a v rámci výskumného zamerania uchádzačky.

Konštatujem, že ide naozaj o významné diela, ako vedecká monografia, článok v časopise Ekonomického a prognostického ústavu SAV a vysokoškolská učebnica ocenená cenou rektora TU Zvolen v r. 2019.

### **Plnenie minimálnych kritérií**

V súlade s „Minimálnymi kritériami pre habilitačné konanie a konanie na vymenúvanie za profesorov na UMB“ v oblasti výskumu Ekonómia a manažment schválenými Vedeckou radou UMB (ďalej „kritériá“) dňa 24. apríla 2014 konštatujem:

#### **1. Pedagogická činnosť**

- zameranie pedagogickej činnosti menovanej je prevažne na oblasť ekonomiky a manažmentu, a to na parciálne časti tejto problematiky ako podnikové hospodárstvo, kontroling, účtovníctvo a dane, rodinné podnikanie, ale jej pedagogická profilácia má širší rozmer i na oblasť ekonómie, resp. mikroekonómie,
- od r. 2009 pracuje na Technickej univerzite vo Zvolene, kde do r. 2015 pôsobila na Katedre podnikového hospodárstva ako odborná asistentka a od r. 2015 pôsobí dodnes na funkčnom mieste docentky na Katedre ekonomiky, manažmentu a podnikania na Drevárskej fakulte,

- je spolugarantkou študijného programu v 3. stupni vzdelávania Ekonomika a manažment lesnícko-drevárskeho komplexu na TU Zvolen, spolugarantkou študijného programu v 2. stupni vzdelávania Ekonomika a manažment podnikov v drevospracujúcom priemysle na TU Zvolen a spolugarantkou študijného programu v 1. stupni vzdelávania Rodinné podnikanie v drevárstve a nábytkárstve na TU Zvolen,
- počas svojho pedagogického pôsobenia zabezpečovala prednášky, semináre a cvičenia predmetov: kontroling, finančný kontroling, finančný a investičný kontroling, účtovníctvo, ekonomika podniku, podnikové hospodárstvo, daňovníctvo, dane podnikateľských subjektov, rodinné podnikanie, nástupníctvo v rodinnom podnikaní, základy ekonómie, národohospodárska politika a mikroekonómia,
- pod jej vedením bolo vypracovaných 42 bakalárskych prác, 38 diplomových prác, ktoré boli zamerané na oblasť ekonomiky a manažmentu malých a stredných podnikov,
- z 8 výstupov jej pedagogickej činnosti možno konkretizovať 1 vysokoškolskú učebnicu (Ekonomika a manažment drevospracujúcich podnikov, 2011), ktorej je autorkou, 2 vysokoškolské učebnice (Medzinárodné financie, 2017 a Finančné účtovníctvo a finančný kontroling, 2019), ktorých je spoluautorkou, a taktiež 3 skriptá (Kontroling, 2010, Daňovníctvo, 2011 a Účtovníctvo, 2012), ktorých je 1 krát autorkou a 2 krát spoluautorkou,

Pani doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. má 13 ročnú pedagogickú prax, čím plní požadovanú hodnotu, a to aj v oblasti časových intervalov medzi udelením akademického titulu PhD. a hodnosti docent a hodnosti docent a času inauguračného konania.

Pani doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. prekračuje požadovanú hodnotu počtu diplomových prác.

Celkovo môžem konštatovať, že výsledky pedagogickej činnosti doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. vo vysokej miere prekračujú požadované hodnoty kritérií a prezentujú doc. Ing. Marianu Sedliačikovou, PhD., ako skúseného a uznávaného vysokoškolského pedagóga v odbore svojho pôsobenia, o čom svedčí i zavedenie nových študijných predmetov, členstvo v odborových komisiách doktorandského štúdia v odboroch: ekonomika a manažment podniku na Vysokej škole manažmentu v Trenčíne, odvetvové ekonomiky a manažment na TU Zvolen, ako aj vymenovanie za školiteľku v doktorandskom štúdiu v odbore ekonomika a manažment na UMB Banská Bystrica, VŠM Trenčín a EU Bratislava.

## 2. Vedecká škola

Pani doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. rozvíja svoju vedeckú školu so zameraním prevažne na oblasť uplatňovania ekonomicko-manažérskych nástrojov a metód v podmienkach malých a stredných podnikov s ťažiskovým zameraním na problematiku využitia kontrolingu v týchto podnikoch.

Pod vedením pani doc. Sedliačikovej v študijnom odbore ekonomika a manažment podniku (v súčasnosti ekonómia a manažment) ukončili štúdium 2 doktorandi a jeden je po dizertačnej skúške a v študijnom odbore konštrukcia a procesy výroby drevárskych výrobkov ukončil štúdium 1 doktorand. Ďalší 3 doktorandi v súčasnosti študujú v študijnom odbore ekonómia a manažment a 1 v študijnom odbore konštrukcia a procesy výroby drevárskych výrobkov. Uvedená štatistika deklaruje plnenie požadovanej hodnoty kritéria.

Dôležitým faktorom ovplyvňujúcim rozvoj vedeckej školy doc. Sedliačikovej je jej projektová činnosť, ktorú hodnotím ako vysoko nadštandardnú. Projekty APVV sú prevažne zamerané na oblasť lesníctva a drevárstva, ale ako sa postupne formovala pedagogická činnosť doc. Sedliačikovej, tak v schéme grantových projektov VEGA sa nachádza minimálne 8 projektov zameraných do oblasti ekonomicko - manažérskej. Doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. pôsobila ako hlavná riešiteľka (v 3 projektoch), resp. spoluriešiteľka celkom v 1 projekte 7RP, v 7

projektoch APVV, v 9 projektoch VEGA, v 2 projektoch KEGA a v 1 internom univerzitnom projekte. I v tejto oblasti je požadovaná hodnota daného kritéria vysoko prekročená.

Rovnako dôležitým faktorom ovplyvňujúcim vedeckú školu a vedeckovýskumnú činnosť uchádzačky sú aj jej pobyty na zahraničných univerzitách a inštitúciách v Chorvátsku, Lotyšsku, na Ukrajine, Taliansku, ČR i Španielsku.

### 3. Vedeckovýskumná a publikačná činnosť

Vedecké a výskumné zameranie doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. napĺňa problematika uplatňovania ekonomicko-manažérskych nástrojov, metód a postupov v oblasti malého a stredného podnikania, špecificky využitie kontrolingu v tejto oblasti.

V rámci svojej vedeckovýskumnej činnosti dospela doc. Sedliačiková k zaujímavým a významným výstupom:

- je **spoluautorkou 1 a autorkou 5 vedeckých monografií**
- zo 163 výstupov jej vedeckovýskumnej činnosti (okrem habilitačnej práce a redakčných a zostavovateľských prác) vyzdvihujem predovšetkým:
- **13 výstupov** v kategórii ADC a ADD – vedecké práce v zahraničných a domácich karentovaných časopisoch,
- **5 výstupov** v domácich a zahraničných časopisoch registrovaných v databázach WoS a SCOPUS
- **51 výstupov** v domácich a zahraničných časopisoch,
- **15 publikovaných príspevkov** na domácich a zahraničných konferenciách so zborníkmi evidovanými vo WoS a SCOPUS.

Môžem konštatovať, že všetky stanovené hodnoty kritérií vo vedeckovýskumnej a publikačnej oblasti sú vysoko prekročené.

Vedeckovýskumnú a publikačnú činnosť doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. hodnotím vysoko kladne a konštatujem, že pani doc. Sedliačiková priniesla do medzinárodného výskumného prostredia mnoho nových – originálnych tém a svojou výskumnou činnosťou i vedeckou školou sa radí k významným a uznávaným odborníkom doma i v zahraničí.

### 4. Uznanie vedecko-pedagogickou komunitou

Ohlasy na práce doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. sú zaujímavé svojou početnosťou a významné svojou kvalitou a medzinárodným rozsahom. Na jej publikačnú činnosť bolo zaznamenaných celkom 308 citačných ohlasov, z toho 152 citácií v zahraničných a domácich publikáciách registrovaných v citačných indexoch Web of Science a v databáze SCOPUS a 156 citácií v zahraničných a domácich publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch.

Príkladom jej uznania vedeckopedagogickou komunitou sú aj početné ocenenia, ako:

- cena v rámci Národnej ceny za kvalitu v r. 2014 – v kategórii „Najlepší vedecký príspevok roka 2014“
- cena rektora TU Zvolen za vedecký prínos za r. 2017-2018
- cena rektora TU Zvolen za najlepšiu publikáciu knižného charakteru 2019 (Finančné účtovníctvo a finančný kontroling) a iné.

### 5. Záver

Na základe predložených materiálov doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. môžem konštatovať:

1. Výsledky pedagogickej i vedeckovýskumnej práce doc. Sedliačikovej sú na vysokej úrovni, o čom svedčí bohatá publikačná činnosť v oboch oblastiach, spolugarantovanie študijných

programov, vysoký počet vedení záverečných prác v 1. a 2. stupni štúdia a zavedenie nových predmetov do študijných plánov, nadštandardná projektová činnosť, uznanie vedeckou, pedagogickou a odbornou komunitou doma i v zahraničí, ktoré je prezentované ohlasmi na jej publikačnú činnosť, členstvami vo vedeckých a organizačných výboroch konferencií a v kolektívnych orgánoch univerzity.

2. Doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. významne prispieva k rozvoju poznania problematiky kontrolingu v oblasti malého a stredného podnikania, ako jedného z manažérsko-ekonomických nástrojov riadenia podnikov uvedeného typu, ako aj k implementácii tohto poznania do vysokoškolského vzdelávania.
3. Z uvedených dôvodov

**odporúčam schváliť**

**návrh na vymenovanie doc. Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. za profesorku  
v odbore habilitačného konania a inauguračného konania ekonomika a manažment  
podniku.**

V Žiline 25. februára 2020

Otázka do rozpravy:

1. Vo vedeckej monografii Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch – teória a prax z r. 2015 uvádzate výsledky prieskumu zameraného na zistenie úrovne porozumenia a zavedenia problematiky finančného kontrolingu v hospodárskej praxi drevárskych a nábytkárskych MSP v SR, ako aj zistenie potenciálneho záujmu o implementáciu predmetnej problematiky do praxe. Uvedené výsledky prezentovali, že kontroling ako podporný nástroj riadenia využívajú skôr veľké podniky. Myslíte si, že dnes by mohla byť situácia iná a ak áno, na základe čoho tak usudzujete.